

CONTRACT & RISK MANAGER/JURISTE

Domaines principaux de compétence

- Management d'offres et de contrats concernant des projets internationaux publics et privés et pilotage de leurs contentieux et de leurs assurances (Droit des contrats en droit privé, public et international. Assurances et contentieux privé, public, pénal, fiscal et arbitral. Achats sur opérations complexes). Adjudicateur accrédité par la FIDIC.
- Investissements et désinvestissements sur titres cotés (public equity) ou non cotés (private equity) (Droit des sociétés et fusions&acquisitions)
- Conception et réalisation d'opérations de financement d'entreprises et de projets (Droit financier et bancaire)
- Coordination et contrôle des activités d'équipes pluridisciplinaires au sein d'un Secrétariat Général. Audit et gestion du changement. Participation à la création de différents Systèmes de Management Intégrés.

Expérience professionnelle

1. Depuis Mars 2011 : **Responsable du Pôle Management de Contrats et des risques**
SYSTRA, Direction du Management de Projets, (activités d'ingénierie dans le domaine des systèmes de transport partout dans le monde)
 - Contrats de travaux, d'équipements et de prestations de services dans des contextes de droit public français, de droit privé, des bailleurs de fonds internationaux ou de contrats FIDIC :
 - ✓ Rédaction de dossiers de consultation des entreprises et d'offres
 - ✓ Soutien à distance en matière de management de contrat, des risques, des évolutions et de la gestion de configuration pour proposer, revoir, contrôler et conseiller sur la mise en œuvre des contrats conformément aux règles applicables au cas par cas (droit français, droit applicable au client, règles des bailleurs de fonds internationaux ou de la FIDIC).
 - ✓ Management des désaccords:
 - Instruction de la réclamation
 - Montage de dossier contentieux
 - Intervention dans des procédures de conciliation FIDIC ou CCI
 - Intervention dans des procédures d'arbitrages
 - Conception et rédaction de la base de contrats types de la Direction Juridique et du Référentiel de management de contrats et de management des risques de la Direction du Management de Projets.
 - Audits de projets et conseil associé (contrat, risques, qualité)
 - Formation :
 - ✓ Responsable du management des formations juridiques, contrat et risques dans l'ensemble du Groupe SYSTRA pour le compte de la Direction du Management de Projets.
 - ✓ Formateur en management de contrats en Droit français (loi MOP) et en Conditions FIDIC

Références d'opération :

 - Jeddah (Arabie Saoudite) Depuis Juillet 2014
Etudes préliminaires et préparation des cahiers des charges destinés à la consultation des entreprises pour tous les systèmes de transport de la ville de Jeddah (Métro, Tramway, Bus, RER, Ferries maritimes et Bateaux taxi, Stations, Pont Obhur Creek, Parking automatique)
Budget de travaux : 46 milliards d'€.
Rédaction du Plan de Management de la Configuration. Chargé de faire la proposition et la mise en œuvre de la politique industrielle et d'achats.

Chargé de garantir l'intégration des contraintes issues des contrats FIDIC retenus dans la rédaction des cahiers des charges destinés à la consultation des entreprises. Honoraires: 46 million SAR.

- KAFD Depuis 2012
Administration d'un Contrat Fidic "Conception Réalisation Exploitation" relative au tramway de la Cité financière de Riyadh. Budget de la phase "Conception Réalisation": 225 millions US\$.
Soutien du siège apporté en management de supervision de l'exécution des contrats de travaux et d'équipements, en matière de réception et d'instruction des réclamations des entreprises. Honoraires de la phase "Conception Réalisation": 33 million SAR.
- Thaïlande lignes à grande vitesse - De 2013 à 2014
Etudes préliminaires destinées à préparer les Dossiers de Consultation des Entreprises du lot Systèmes en contrat FIDIC de conception-réalisation des trois futures lignes LGV en Thaïlande et de leur connexion vers la Malaisie.
Budget de travaux : 1.000 millions d'€.
Proposition et mise en œuvre de la politique industrielle et d'achats (allotissement en 4 contrats), rédaction des Conditions particulières et du Protocole de Management, appui à la rédaction des cahiers des charges.
- Métro de la Mecque (Arabie saoudite) décembre 2012 - septembre 2014
Etudes préliminaires et préparation des cahiers des charges destinés à la consultation des entreprises pour le métro de la ville de La Mecque en contrat FIDIC de conception-réalisation. Budget de travaux : 3000 millions €.
Analyse des risques contractuels dans le cadre du plan d'acquisitions du Maître de l'ouvrage, proposition d'allotissement et accompagnement à la rédaction des cahiers des charges.
- Programme Grand Paris 2012/2013
Budget de travaux : 4.000 millions €.
Analyse des différentes formes de projets au travers des risques contractuels dans le cadre du plan d'acquisitions du Maître de l'ouvrage.
Rédacteur de certaines parties des offres de Systra pour la ligne Rouge (maîtrise d'œuvre systèmes, assistance à maîtrise d'ouvrage systèmes) concernant le coût global de possession, la gestion du cycle de vie et de l'obsolescence du produit, le soutien logistique intégré, la gestion de configuration et la politique d'achat.
- Métro de Bruxelles (Belgique - STIB) 2012/2013
Automatisation du Métro de Bruxelles. Budget de travaux : 650 million €.
Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la conception et le suivi d'exécution.
Analyse des risques contractuels dans le cadre du plan d'acquisitions du Maître de l'ouvrage.
- Tramway d'Alger (Algérie) depuis 2012
Maîtrise d'œuvre complète du contrat de réalisation du système du tramway d'Alger. Budget de travaux : 400 million €.
Soutien du siège apporté en management de supervision de l'exécution des contrats de travaux et d'équipements, en matière de réception et d'instruction des réclamations des entreprises.
- Métro d'Alger (Algérie) 2011/2012
Maîtrise d'œuvre complète du contrat de réalisation du système du métro d'Alger. Budget de travaux : 600 million €.
Soutien du siège apporté en management de supervision de l'exécution des contrats de travaux et d'équipements, en matière de réception et d'instruction des réclamations des entreprises.
- Métro de Hanoï (Vietnam) depuis 2011
Etudes et préparation des cahiers des charges destinés à la consultation des entreprises pour le métro de la ville de Hanoï en contrat FIDIC de conception-réalisation ou de réalisation sur financement MDB.

Administration de ces contrats jusqu'à la levée de leurs réserves.

Accompagnement à la rédaction des cahiers des charges puis soutien du siège apporté en management de supervision de l'exécution des contrats de travaux et d'équipements, en matière de réception et d'instruction des réclamations des entreprises.

- National Saudi Railways (Arabie saoudite) depuis 2011
Administration de plusieurs contrats de conception-réalisation en conditions FIDIC d'une ligne de chemin de fer de 2.500 km. Budget : 2,5 milliard de \$ de travaux et d'équipements.
Soutien du siège apporté en management de supervision de l'exécution des contrats de travaux et d'équipements, en matière de réception et d'instruction des réclamations des entreprises Honoraires : 200 million \$.

2. De Septembre 2008
à Décembre 2010

: **Responsable des Affaires Juridiques et du Contract Management**

Oger International (activités d'ingénierie dans le domaine du bâtiment en France, dans la Péninsule Arabique et au Maghreb) Groupe Saudi Oger

- Droit commercial général. Pratique des contrats d'ingénierie, de construction, de fabrication et de transports. PPP. Cessions et licences de droits de propriété intellectuelle. Fusions & Acquisitions. Création et pilotage d'une bibliothèque des contrats type, d'un répertoire des clauses standardisées et de guide de management de contrat.
- Contrats de travaux, d'équipements et de prestations de services :
 - ✓ Rédaction de dossiers de consultation des entreprises dans des contextes de droit français (public et privé), de bailleurs de fonds internationaux ou de Contrats FIDIC.
 - ✓ Soutien à distance en matière de management de contrat, des risques et des évolutions pour proposer, revoir, contrôler et conseiller sur la mise en œuvre des contrats publics français, des contrats type des clients d'OGER, des contrats des bailleurs de fonds internationaux ou de la FIDIC (livre blanc, rouge, jaune et argent)
- Contentieux administratifs, commerciaux et sociaux.
- Assurances des entreprises et des projets.
- Conduite du changement.
- Formateur en interne aux thèmes : « Ce qu'il faut savoir en droit dans une société d'ingénierie française ». « Les contrats de travaux et d'équipements en conditions FIDIC ».

Références d'opération :

- Jabal Omar Project (La Mecque, Arabie Saoudite) 2008/2010
Conception-réalisation de 14 tours et de leurs infrastructures associées, 1.200 km² de construction. Budget : 3 milliards d'€. Responsable d'une équipe Administration du Contrat de 8 personnes en France et en Arabie Saoudite (Management du contrat, des évolutions, des coûts, des délais, des risques et des réclamations)
- King Abdullah University of Sciences and Technology Project (Jeddah, Arabie Saoudite) 2007/2010
Conception-réalisation de l'Université par le Groupe SAUDI OGER au profit du Groupe ARAMCO.
Divers achats et particulièrement ceux des équipements de laboratoires (Budget : 1 milliard d'€) en suivant les procédures et modèles de l'industrie du pétrole et du gaz.
- CHU d'Orléans (France)
Marché de maîtrise d'œuvre globale du CHU d'Orléans.
Manager de contrat dans l'équipe projet d'Oger International à l'égard du client, des partenaires, des sous-traitants et des entreprises.
Management de contrat, des risques, du changement et de la gestion de configuration. Montage et instruction de réclamations.

3. De Juin 2006
à Juin 2008

: **Directeur Juridique Adjoint**

Groupe Coteba, périmètre de Coteba Développement (reprise des activités d'ingénierie de Thales dans les domaines de l'immobilier, de l'industrie et des

transports)

- Droit commercial général. Pratique des contrats d'ingénierie, de fabrication et de construction.
- Contentieux administratifs et commerciaux.
- Assurances des entreprises et des projets.
- Conduite du changement.

Références d'opération :

- DGA, Programme SALSA, gagné en 2007
Conception-réalisation d'une installation ayant pour objet l'analyse et la neutralisation d'engins chimiques et/ou bactériologiques.
Manager de contrat dans l'équipe offre (durée de l'offre : 10 mois) à l'égard du client et des sous-traitants : négociation, rédaction de contre-proposition de spécifications.
- CHU d'Orléans (France)
Marché de maîtrise d'œuvre globale du CHU d'Orléans.
Manager de contrat dans l'équipe contrat de COTEBA à l'égard du client, des partenaires, des sous-traitants et des entreprises.
Management de l'exécution contractuelle, des risques, des évolutions et de la gestion de configuration. Montage et instruction de réclamations.

4. De Mai 1995
à Mai 2006

: **Juriste et Contract Manager**

Groupe Thales, Division Service Département Ingénierie et conseil (Regroupement des activités des sociétés SODETEG, SRTI System et SOGELERG Ingénierie. Activités : ingénierie et conseil dans l'industrie [20%], les hautes technologies [30%], l'immobilier [20%], les infrastructures et systèmes de transport [20%] et l'aide aux pays en voie de développement [10%]). Partiellement dédié de janvier 1999 à juin 2006 au contract management d'offre et de contrats et aux achats sur opérations clé en main.

- Droit commercial général. Pratique des contrats d'ingénierie, de fabrication, de la construction et des transports. Cessions et licences de droits de propriété intellectuelle. Property et facility management.
- Management des contrats, des réclamations, des risques et opportunités et des achats sur opérations clé en main et/ou risquées.
- Droit des sociétés. Fusions & Acquisitions. Financement de projet.
- Audits internes et externes d'entités et de projets. Conduite du changement. Création d'une base de données de contrats d'achats.
- Contentieux administratifs, pénaux, commerciaux, arbitraux et fiscaux.
- Assurances des entreprises et des projets.

Références d'opération :

- Rachat de SOGELERG Ingénierie (20 Millions €), 8 janvier 1999
Audit pré-acquisition, négociation du contrat d'achat des actions et rédaction de la convention de garantie de passif.
- Programme SECOIA, 2003-2006
Contrat de conception-réalisation (budget : 42 millions d'€) d'une installation industrielle destinée à la destruction des armes chimiques de la 1^{ère} Guerre Mondiale au profit de la Délégation Générale aux Armements.
Manager de contrat en phase offre (durée de l'offre : 4 ans de 1999 à 2003) puis exécution à l'égard du client, des partenaires et des sous-traitants.
Management du contrat, des risques, des évolutions, de la gestion de configuration et des réclamations.
- UTL (Groupe Norbert d'Entressangle) 2000-2002
Contrat de conception-réalisation (budget : 62 millions d'€) d'une installation relative au processus industriel destiné au tri-manutention-stockage de produits destinés à la grande distribution y compris l'informatique de pilotage associée.
Manager de contrat dans l'équipe offre (durée de la négociation : 8 mois) puis exécution (3 ans) à l'égard du client et des sous-traitants.

Management du contrat, des risques, des évolutions, de la gestion de configuration et des réclamations.

- Stella, 2003-2006

Contrat de conception-réalisation (budget : 12 millions d'€) d'une installation relative au traitement d'effluents de navires au profit du Commissariat à l'énergie atomique.

Manager de contrat à l'égard du client, des partenaires et des sous-traitants.

Management du contrat, des risques, des évolutions, de la gestion de configuration et des réclamations.

- Laser Mega Joule, à partir de 2003

Contrat de conception-réalisation (budget : 40 millions d'€) du lot supportage des installations relatives au laser mega joule au profit du Commissariat à l'énergie atomique.

Manager de contrat à l'égard du client, des partenaires et des sous-traitants.

Management du contrat, des risques, des évolutions, de la gestion de configuration et des réclamations.

- Base aérienne Al Udeid, 1995-2001

Contrat de conception et suivi de réalisation d'un contrat de travaux conclu selon les conditions FIDIC rouge 4^{ème} édition.

Soutien à distance pour le management de contrat et particulièrement pour ses aspects FIDIC (Contrat rouge, 4^{ème} édition).

5. De Juillet 1989

: **Adjoint du Directeur Général Adjoint** (jusqu'à Déc.91) puis **Chargé du Département Juridique** (à partir de Déc.91)

à juillet 1994

Holding AU Printemps SA devenu Pinault Printemps Redoute (activités : grande distribution et établissements de crédit)

- Fusions & Acquisitions [40%]

- Droit bancaire. Financement d'entreprises en fonds propres, dettes et trésorerie. Financement de projet. Assurances des entreprises et des projets [30%]

- Droit commercial général. Pratique des contrats de distribution, des centrales d'achat et de l'immobilier. Gestion, cessions et licences de droits de propriété intellectuelle. Property et facility management. Contentieux commerciaux, arbitraux et fiscaux. Audits internes et externes [30%]

Références d'opération :

- Revue et mise à jour annuelle des contrats type de franchise et d'affiliation du Groupe.

- Dernière prise de contrôle sans garantie de cours au London Stock Exchange sur Empire Stores en 1989

- Cession d'Euromarché en 1991 (400 M€)

- Achat de Conforama en 1991 (190 M€)

- Rapprochement puis fusion Pinault avec Printemps en 1991-1992

- Cession de Discol (20 M€) et d'Armand Thierry (25 M€) en 1993

- Fusion Pinault-Printemps avec Redoute en 1994

- Opération de promotion immobilière à Clichy en 1991 (62 M€ de travaux)

- Cession des terrains du Printemps dans le cadre de la réalisation de la Gare Eole en 1992 (250 M€).

6. De Janvier

: **Collaborateur**

à Juin 1989

Mc Kenna & Co (devenu Cameron Mc Kenna), Solicitors (Londres). Intégré au sein des équipes Propriété intellectuelle et Droit de la concurrence.

- Contrats de propriété intellectuelle et de distribution.

- Conseil en propriété intellectuelle et concurrence.

- Contentieux en libre circulation des marchandises et libre concurrence de biens protégés par des droits de propriété intellectuelle.

Formations, publications et langues

- 2014 Formations aux Contrats FIDIC niveau 1 et 2 par un formateur accrédité par la FIDIC.
- 2012 Formation et concours pour obtenir l'accréditation de Conciliateur FIDIC (FIDIC accredited adjudicator)
- 1995/2006 Différentes formations en management de projet à l'Université Thales : Management des Offres et des Projets, Management de Contrat, Management de la planification de Projet, Management du pilotage de Projet, Management des Opportunités et des risques, Ingénierie Système, Gestion de configuration.
- 1989/94 Différentes formations en fiscalité, comptabilité et finance
- 1988 DEA de Propriété littéraire, artistique et industrielle (Paris II) - Mention AB
- 1986 DESS de Juriste d'affaires international (Paris V)
- 1985 Maîtrise de droit commercial international (Paris XI)
- « Contrats de l'ingénierie » (Encyclopédie « Techniques de l'ingénieur », AG 3250, 3251, 3254 de janvier 2005 et 3255, 3256, 3257, 3259 de juillet 2005 remplaçant AG 3340, 3341 et 3342 d'octobre 2003)
- « Les contrats de la grande distribution : Critères de distinction entre franchise et affiliation » (R.J.D.A. 7/93, pp. 514-523) - « Marque, enseigne et survaleur » (Revue de droit comptable 1991-2, pp. 37-76)
- Français langue maternelle
- Anglais lu, écrit et parlé (niveau professionnel)
- Espagnol notions (en cours d'acquisition)

Divers

- Adjudicateur accrédité par la FIDIC
- Chargé de travaux dirigés de droit des affaires à Paris XI de 1986 à 1988.
- Membre de la Commission juridique de la Fédération française de la franchise de 1992 à 1994.
- Membre de la Commission « Pratique juridique à titre accessoire » de SYNTEC Ingénierie.