

# Vincent Leloup

## Expert Contrats de Construction

*20 ans d'expérience internationale dans le secteur de la construction*

**Membre du Comité Contrats de FIDIC**  
**Fondateur et Directeur des Etudes du Diplôme Universitaire « *International Construction Contracts (I2C)* » - Université Paris II Assas**

**Formateur International accrédité par FIDIC**

**Adjudicateur accrédité FIDIC**

Membre du *Chartered Institute of Arbitrators (MCIArb)*  
« *Fellow Member* » de la *Dispute Board Federation (DBF)*  
Membre de la *Dispute Resolution Board Foundation (DRBF)*  
Membre de la *Society of Construction Law (SCL)*

**EUR ING, Ingénieur Agro Paris, Ingénieur ENGREF (à présent AgroParisTech)**  
**Master en Droit de la Construction & Résolution des litiges, King's College, Londres**

### Compétences principales

Formation aux contrats de construction: Formateur International Accrédité FIDIC  
Rédaction de contrats  
Analyse & gestion de risques contractuels  
Gestion contractuelle de projets (Contract Management)  
Prévention & Résolution de différends : Membre de *Dispute Boards* et Adjudicateur  
Bilingue anglais. Vietnamien courant (non professionnel)

### Résumé de carrière

Vincent Leloup est **Ingénieur du Génie Rural, des Eaux et Forêts, et Ingénieur Agronome** (INA-PG, à présent AgroParisTech) et **Juriste spécialisé en Droit de la Construction**, disposant de près de **20 ans d'expérience dans le secteur du Bâtiment et des Infrastructures en Afrique, Asie et Europe**, d'abord pour des Entreprises Travaux puis en qualité d'Ingénieur Conseil avant de créer son cabinet de conseil & expertise en gestion contractuelle de projets de construction pour Maîtres d'Ouvrage, Entreprises et Ingénieurs-Conseils.

Vincent est expérimenté sur tous les stades du cycle de projet, que ce soit aux stades de planification, études de faisabilité, maîtrise d'œuvre puis exploitation. Il est spécialisé en gestion de projets de construction, ayant démontré capacités à gérer avec succès des équipes pluridisciplinaires et pluriculturelles.

Vincent dispose d'une expertise reconnue sur les contrats de construction internationaux, en particuliers exécutés selon les modèles de Contrat FIDIC (incluant l'édition 1999 des Contrats de Construction, Conception-Construction, EPC/Clé en main, Forme courte de contrat, et les modèles publiés ultérieurement par FIDIC)

Il est membre du Comité Contrats de FIDIC, ainsi que du Groupe de Travail 4B de FIDIC en charge de rédiger la mise à jour du Livre Blanc (FIDIC White Book) – modèle de contrat de services entre Client et Consultant, publié en 2017. Vincent est formateur International accrédité par FIDIC depuis 2007, et a délivré plus de 120 sessions de formation aux contrats FIDIC en Afrique, Asie et Europe.

Il est aussi formateur sur les Contrats FIDIC pour le RICS (*Royal Institute of Chartered Surveyors*, Royaume-Uni). Il intervient régulièrement pour le compte de l'association FIDIC elle-même, comme conférencier lors des séminaires internationaux organisés par FIDIC, ou pour la mise à jour de la traduction en Français des Contrats FIDIC.

Il est *Member* du *Chartered Institute of Arbitrators* (MCIArb, UK), *Fellow Member* de la *Dispute Board Federation* (DBF, Suisse), et *Member* de la *Dispute Resolution Board Foundation* (DRBF, USA). Il est également Adjudicateur accrédité FIDIC via la Liste établie par SYNTEC-INGENIERIE, intervenant ainsi en résolution de différends entre les Parties.

Fondateur et Directeur des Etudes du Diplôme Universitaire « *International Construction Contracts* (I2C) » délivré par l'Université Paris II Panthéon-Assas, visant à former les professionnels de la construction à la gestion des contrats de construction en contexte international, que ce soit en contexte civiliste ou de common law. La formation se déroule sur 158h de cours réparties sur 9 mois, avec 2 sessions d'examens (Février et Juin) sanctionnant l'acquisition des compétences.

Vincent apporte expertise & conseil aux parties aux contrats de construction, que ce soit en formation, rédaction de contrats, analyse & gestion de risques contractuels, gestion contractuelle & administration de contrats, gestion de réclamation (montage de réclamations ou de mémoires en défense) et résolution de litiges (médiation, adjudication, arbitrage).

## Expériences récentes

### BANQUE ASIATIQUE DE DEVELOPPEMENT – DOSSIERS D'APPEL D'OFFRES POUR CONTRATS CONCEPTION-REALISATION-EXPLOITATION (2017-2018)

Assistance au personnel de la Banque Asiatique de Développement dans l'évaluation des soumissions de ses Agences d'Exécution pour des projets de Conception-Réalisation-Exploitation d'infrastructures eau & assainissement, sur la base du dossier type d'appel d'offres pour des projets de ce type récemment établi par la BAD. Revue de plans de passation de marchés, dossiers d'appel d'offres, rapports d'évaluation des offres et conseil sur l'administration des contrats, sur projets en Inde, Birmanie, et Fiji. Formations en lien avec ces sujets.

### CENTRALE HYBRIDE SOLAIRE-THERMIQUE – MAURITANIE (2017)

Conseil à l'Agence Française de Développement quant à un contrat de Maîtrise d'œuvre rencontrant des difficultés pour un projet de centrale hybride solaire-thermique et lignes de transmission & distribution électrique. Evaluation des droits & recours contractuels du Maître d'Ouvrage, et recommandations sur la marche à suivre au titre du contrat.

### TRANSFERT & DESSALEMENT D'EAU DE MER – JORDANIE & ISRAEL (2017)

Due diligence pour un contrat BOT (Build-Operate-Transfer) dans le cadre du projet Mer Rouge-Mer Morte (Phase I). Dessalement de 65 Mm<sup>3</sup>/an d'eau de mer vers Israël et la Jordanie, et transfert de 235 Mm<sup>3</sup>/an d'eau de mer et d'eau saumâtre vers la Mer Morte

Valeur estimative du contrat : 1,1 Mds €. Revue du & commentaires sur le projet de contrat BOT

## PROJETS EAU POTABLE & ASSAINISSEMENT – SRI LANKA AUDIT CONTRACTUEL (2016/2017)

Audit contractuel de marchés de services et travaux, établis sur base FIDIC, pour projets eau potable & assainissement financés par la Banque Asiatique de Développement. Identification des sources contractuelles de désaccord, évaluation de l'administration des contrats, propositions de résolution des difficultés et différends entre les Parties.

## RECENTES MISSIONS DE *DISPUTE BOARD* (DEPUIS 2016)

Membre de *Dispute Board*/Comité de Règlements des différends ::

- Membre d'un *Dispute Board* à 3 Membres, FIDIC Pink Book édition 2010, pour un projet de pose d'une canalisation d'adduction en eau potable en Afrique de l'Est
- Membre Unique d'un *Dispute Adjudication Board*, FIDIC Red Book édition 1999, pour un projet de réhabilitation et d'extension d'un aéroport d'une capitale d'Afrique de l'Ouest
- Membre unique d'un *Dispute Board*, FIDIC Pink Book édition 2010, pour un projet de construction routière et d'un pont sur le périphérique d'une capitale d'Asie de l'Ouest

## NATIONS UNIES – PALAIS DES NATIONS – GENEVE (2016)

Rédaction des Conditions d'un Contrat de construction d'une extension du Palais des Nations à Genève (budget travaux : 100 M€), sur base FIDIC Red Book, édition 1999. Revue & validation des autres pièces du Contrat.

## BANQUE ASIATIQUE DE DEVELOPPEMENT – DOSSIER TYPE D'APPEL D'OFFRES POUR CONTRATS CONCEPTION-REALISATION- EXPLOITATION (2016-2017)

Rédaction d'un dossier type d'appel d'offres pour contrats de conception-réalisation-exploitation pour projets de stations de traitement eau potable & stations d'épuration d'eaux usées, sur base FIDIC Gold Book, édition 2008. Rédaction d'un manuel d'utilisation du dossier type d'appel d'offres. Formation sur ce nouveau document type à la destination du personnel ADB en charge de la passation de marchés.

## PROJET DE CONCEPTION & INSTALLATION D'EQUIPEMENTS POUR CENTRALE ELECTRIQUE – FRANCE (2016)

Assistance pour l'Entreprise dans la stratégie de gestion contractuelle d'un marché établi sur base FIDIC Subcontract form, Test Edition 2009, et notamment dans la gestion de réclamations

## AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT (2016)

Traduction en Français du FIDIC Pink Book, MDB Harmonised Edition, 2010

## PROJET DE CONCEPTION & INSTALLATION DE PONTS-ROULANT & EQUIPEMENTS DE LEVAGE POUR UNE CENTRALE ELECTRIQUE FRANCE (2015)

Assistance pour l'Entreprise dans la stratégie de gestion contractuelle d'un marché établi sur base FIDIC Yellow Book, édition 1999, et notamment dans la gestion de réclamations

## PROJET DE CONCEPTION & REALISATION DE RESEAUX FLUIDES DANS 9 HOPITAUX – GHANA (2015)

Assistance pour l'Entreprise dans la négociation & mise au point du marché établi sur base FIDIC Yellow Book, édition 1999

## PROJET LIGNE ELECTRIQUE A HAUTE TENSION MOZAMBIQUE (2015)

Conseil à l'Entreprise en charge de la construction d'une ligne électrique HT de 42 km pour une société minière dans la gestion du contrat afférent. Contrat de 23 MUSD exécuté selon des conditions s'inspirant des clauses standard FIDIC. Identification des risques contractuels et définition d'une stratégie & plan d'action de gestion des risques. Accompagnement dans la gestion des moments clés du chantier (changements de la masse des travaux, réception, réclamations)

## PROJET PORTUAIRE – AFRIQUE DU NORD (2015)

Membre d'un Comité de Règlement des Différends (DAB) à 3 Membres, selon règles CCI, pour un projet de construction portuaire réalisé selon conditions de contrats FIDIC Argent 1999. Montant du litige – env. 50 M€.

## CONCESSION PORTUAIRE – CARAIBES (2014-2015)

Due diligence pour projet de concession portuaire sur un grand port des Caraïbes (2,8 M TEU). Revue de & avis sur la stratégie de passation de marchés, les modèles de conditions de contrat de fournitures & travaux développés, la définition et l'allocation des risques de construction, et la politique assurancielle.

## PROJET LIGNE ELECTRIQUE A HAUTE TENSION RWANDA (2015)

Conseil à l'Entreprise en charge de la construction d'une ligne électrique HT de 100 km entre Kigali et la frontière Ougandaise. Contrat de 25 MUSD exécuté sous financement Banque Africaine de Développement, et selon les conditions de contrat *Plant Design, Supply and Installation*. Identification des risques contractuels et définition d'une stratégie & plan d'action de gestion des risques. Accompagnement dans la gestion des moments clés du chantier (changements de la masse des travaux, réception, réclamations)

## PROJET AUTOROUTIER – ARMENIE (2015)

Audit contractuel des marchés de services et travaux, base FIDIC MDB 2010, d'un projet autoroutier de 250 MUSD financé par la Banque Asiatique de Développement. Identification des sources contractuelles de désaccord, évaluation de l'administration des contrats, propositions de résolution des difficultés et différends entre les Parties.

## PROJET IMMOBILIER - FRANCE (2014-PRESENT)

Nommé comme Arbitre pour sujets de différends techniques dans le cadre d'un accord de JV entre 2 investisseurs ayant formé une SPV pour le développement d'une ZAC à Bordeaux (740,000 m<sup>2</sup> - bureaux, logements, hôtels 3 et 4 étoiles, centre commercial, parking)

## DOSSIER TYPE D'APPEL D'OFFRES POUR TRAVAUX A FORT IMPACT ENVIRONNEMENTAL & SOCIAL - MONDE (2014-2015)

Assistance à la préparation d'un Dossier Type d'Appel d'Offres (DTAO) pour travaux à fort impact environnemental & social de l'Agence Française de Développement. Harmonisation entre les pièces du DTAO et les conditions de contrat sur base FIDIC MDB 2010 (Livre Rose)

## PROJET PORTUAIRE – AFRIQUE DU NORD (2013-2015)

Conseil au Maître d'Ouvrage et au Maître d'œuvre quant à plusieurs réclamations Entreprise sur un contrat FIDIC Argent 1999. Rédaction d'opinions contractuelles et préparation de la stratégie de défense. Assistance dans le processus de résolution de différends (adjudication)

## PROJET IMMOBILIER – AFRIQUE DU NORD (2014)

Due diligence/audit contractuel sur un projet de développement immobilier en zone touristique – SHON 300,000 m<sup>2</sup>, investissement 450 MUSD. Revue & analyse de 54 contrats de travaux et services en cours pour identification des risques & enjeux financiers supportés par la Maîtrise d'Ouvrage à mi-parcours du projet.

## PROJET NUCLEAIRE – EUROPE (2014)

Formation & conseil à 2 Entreprises Travaux soumissionnant pour appels d'offres sur un projet nucléaire. Contrats NEC3. Analyse de risques contractuels et propositions d'action de remédiation.

## PROJET NUCLEAIRE – EUROPE (2011-2014)

Formation & conseil au Maître d'Ouvrage et au Maître d'œuvre sur une série de contrats base FIDIC Rouge et Jaune 1999.

## PROJETS D'USINES DE PRODUCTION DE PNEUMATIQUES – MONDE (2013-2014)

Rédaction d'un modèle de contrat pour la construction d'usines de production dans le monde (Amérique, Asie, Europe), sur base FIDIC Jaune 1999.

## PROJETS DE REHABILITATION & EXTENSION PORTUAIRE – MONDE (2012-2014)

Formation et conseil pour société concessionnaire de nombreux ports dans le monde. Formations FIDIC. Conseil en gestion d'un contrat FIDIC au Sierra Leone. Rédaction du CCAP d'un contrat de services pour conception portuaire en Inde, sur base FIDIC Blanc 2006. Rédaction de 2 modèles de Contrat – 1 sur base FIDIC Rouge 1999, et 1 sur base FIDIC Vert (Short Form of Contract) 1999 pour travaux de réhabilitation & extension portuaire

## PROJETS D'INFRASTRUCTURES EAU POTABLE & ASSAINISSEMENT – MINISTERE DES FINANCES (CFCA), CROATIE (2010-2012)

Conseil dans la gestion de plusieurs projets d'infrastructures eau potable & assainissement exécutés en FIDIC Rouge et Jaune 1999, notamment au titre de réclamations Entreprises et saisine de Comités de Règlement des Différends.

## PROJET DE STATION D'EPURATION – PALESTINE (2012)

Conseil au Maître d'Œuvre quant à la décision de l'Adjudicateur sur un différend. Modèle de contrat Banque Mondiale Design, Supply & installation of Plant & Equipment.

## PROJET ROUTIER – MOZAMBIQUE (2012)

Conseil au Maître d'Œuvre quant à un différend sur la période de garantie, la non-levée de réserves et l'appel à la Garantie de Parfait Achèvement. Contrat FIDIC MDB 2005

## FORMATIONS FIDIC (2007-PRÉSENT)

Plus de 120 formations délivrées à des Maîtres d'Ouvrage, Maîtres d'œuvre, Entreprises Travaux, Assureurs et Financeurs de projets en Afrique, Asie et Europe. Formateur International Accrédité par FIDIC depuis 2007. Exemples de Clients pour prestations de formation :

- Bailleurs de fonds : Banque Africaine de Développement, Millenium Challenge Corporation (USA), Banque Asiatique de Développement, Agence Française de Développement, RVO (Pays-Bas)
- Maîtres d'Ouvrage : EDF EN, Michelin, Bolloré, Hanoi Metro Railway Board (Vietnam), ITER Organization, CERN, Fusion 4 Energy, Commonwealth War Graves Commission, etc.
- Organisations professionnelles : Syntec Ingénierie, Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS, UK), OICM (Mali), OICE (Italie), ICEG (Ukraine), VECAS (Vietnam), etc.
- Ingénieurs Conseil : Tractebel, Egis, Engage, etc.
- Entreprises : General Electric, Colas, Razel, Sogea Satom, Solétanche Freyssinet, Areva, STX, ONDEO IS, Vinci Energies, Groupe Fives, Groupe Reel, etc.

## Conférences

### CONFÉRENCIER

- DRBF European Regional Conference - Bruxelles - Novembre 2011
- FIDIC International Contract Users' Conference - Londres - Décembre 2012
- DRBF Annual International Conference - Paris - Mai 2013
- FIDIC – ICC Conference - Paris – Juin 2013
- FIDIC International Contract Users' Conference - Londres - Décembre 2013
- FIDIC Middle East Contract Users' Conference - Abu Dhabi – Février 2014
- FIDIC Asia Pacific Contract Users' Conference - Shenzhen – Juillet 2014
- FIDIC International Contract Users' Conference - Londres - Décembre 2014
- FIDIC International Contract Users' Conference - Londres - Décembre 2015
- FIDIC International Contract Users' Conference - Londres - Décembre 2016

## Expériences antérieures & historique de carrière

### INTERNATIONAL DIRECTOR, SCE, 2004-2013

Directeur International pour SCE, société Française de conseil & ingénierie spécialisée en gestion de l'environnement et en aménagement du territoire. Définition de la stratégie internationale, développement de l'activité, et direction de projets dans l'Eau, l'Environnement et les infrastructures de Transport en Afrique du Nord, Moyen-Orient, Europe de l'Est, Chine, Inde et Asie du Sud-Est.

#### Projets :

- Vietnam – Préparation du projet Ho Chi Minh City Environmental Sanitation project phase II (HCMCES II) – 450 MUSD - financement Banque Mondiale – Directeur de Projet (2009-2013)

Réalisation d'une étude de faisabilité pour cet ouvrage de capacité 1,3 MEH (à réaliser sous contrat de conception-construction type FIDIC Jaune), et pour un collecteur DN3000 d'environ 8 km de long (à réaliser sous conditions de Contrat FIDIC MDB 2010).

- **Vietnam – Gestion Intégrée des Ressources en Eau (GIRE) of the Dong Nai River basin – Directeur de Projet (2009-2013)**  
Etat des lieux, diagnostic, scénarios de développement et rédaction du Plan de Gestion du Bassin
- **Chine - Reconstruction et extension du système AEP de la ville d'Anqing – 40 M€ - financement KfW – Directeur de Projet (2010-2012)**  
Mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour mise en œuvre du projet, sous financement KfW: revue & validation de la conception et des dossiers d'appel d'offres, supervision travaux.
- **Algérie – Projets de réhabilitation & extension des systèmes eau potable et assainissement des villes de Jijel et Guelma – Directeur de Projet (2007-2013)**  
Diagnostic structurel et fonctionnel des systèmes, Schéma Directeur, Etude de faisabilité, conception, préparation des dossiers d'appels d'offres Travaux pour le compte de l'Algérienne des Eaux (ADE) et de l'Office National de l'Assainissement (ONA).
- **Croatie - Consultancy & Technical Assistance for the ISPA Measure – Karlovac Water and Wastewater programme – Directeur de Projet (2008-2011)**  
Assistance pour la revue de conception, préparation des documents d'appel d'offres et pour l'évaluation des offres travaux pour construction et réhabilitation des réseaux (17 M€, contrat FIDIC Rouge 1999), de construction d'une STEP (100,000 EH, 14 M€, contrat FIDIC Jaune 1999) et d'équipements.
- **Roumanie – Contributions au développement de la Stratégie Nationale de Gestion du Risque Inondations – Directeur de Projet (2007-2010)**  
Développement d'une stratégie à moyen & long terme et de son plan d'actions, rédaction de méthodologies de cartographie de l'aléa et du risque, d'évaluation de dommages, et d'un système d'information et d'éducation du public. Préparation de 3 dossiers de demande de financement européen (Fonds de Cohésion) pour projets de gestion du risque inondation sur 3 bassin versants pilotes.
- **Bulgarie – Préparation de projets AEP & Assainissement dans 7 villes Bulgares – Directeur de Projet (2007-2009)**  
Diagnostic des infrastructures, développement de modèles hydrauliques, préparation des schémas directeurs et des plans d'investissement à long terme pour chaque ville. Evaluation des performances opérationnelles et financières des Régies.
- **Arménie - Municipal Water & Wastewater project - Directeur de Projet (2007-2008)**  
Elaboration des études de faisabilité et des projets détaillés des systèmes d'alimentation en eau potable de 12 villes - Goris, Eghegnadzor, Echmiadzin, Ararat, Vedi, Masis, Stepanavan, Tashir, Talin, Alaverdi, Artik, Noyemberyan
- **China - Chongqing small cities infrastructure improvement project – 190 MUSD (financement Banque Mondiale) – Directeur de Projet Adjoint (2005-2008)**  
Revue de la conception des ouvrages (174 km d'adduction AEP DN400 à DN1000, près de 550 km de réseaux de distribution AEP, etc.), et de l'élaboration des



#### documents d'appels d'offres Travaux (sous conditions FIDIC)

- **Roumanie – Préparation de projet AEP & Assainissement – 42 M€ - Financement UE – Directeur de Projet (2004-2007)**

Conception préliminaire & détaillée d'ouvrages hydrauliques (100 km de canalisations, usine de traitement d'eau potable 50,000 m<sup>3</sup>/j, station d'épuration 125,000 EH, etc.), élaboration des documents d'appels d'offres Travaux (sous conditions de contrat FIDIC Rouge et Jaune 1999) pour 3 Contrats et Services (sous conditions européennes PRAG), assistance au Client pour la passation des marchés.

#### DIRECTEUR ADJOINT DE PROJET, SAUR INTERNATIONAL (GROUPE BOUYGUES A L'EPOQUE), 1999-2004

**Directeur adjoint du projet « Halong City Water Supply Project » - projet de réhabilitation & extension du système AEP de la ville de Ha Long, Vietnam. 20 MUSD, financement Banque Mondiale.**

- Défense des intérêts de la société, supervision de la préparation et soumission d'un dossier de réclamation (6 MUSD) au client dans l'optique d'un Arbitrage International, mise en place une politique de résiliation de contrat. Accord amiable obtenu avec le Client.
- Responsable du service en charge des travaux de réhabilitation de réseaux (2000-2002), incluant techniques sans tranchées telle que tubage PE.

#### INGENIEUR EXPLOITATION, SAUR, FRANCE, 1998-1999

Ingénieur exploitation au sein de l'Agence Anjou-Maine. Services eau potable & assainissement sur 4 départements couverts. Suivi de performance, inventaire patrimonial et politique de renouvellement. Réponses à appel d'offres d'exploitations de services AEP/Assainissement sur sites industriels.

#### INGENIEUR R&D, ESSEX & SUFFOLK WATER (GROUPE SUEZ A L'EPOQUE), ANGLETERRE 1998

Faisabilité technique et économique d'un pilote en dessalement d'eau de mer par osmose inverse à installer sur un site nucléaire dans le comté de l'Essex.

#### INGENIEUR EAU POUR RENAULT, FRANCE, 1997

Préparation du Schéma Directeur de l'utilisation des eaux de l'usine de Maubeuge, France.

## INGENIEUR PROJET POUR LA COMPAGNIE GENERALE DES EAUX (GROUPE VEOLIA), FRANCE, 1996

Banlieue de Paris (4 millions d'habitants desservis – près de 1 000 km de canalisations concernées, DN 400 à DN 2000). Modéliser l'apparition de coliformes dans les réseaux d'eau potable, par des séries chronologiques.

Réalisation d'une étude technico-économique du renouvellement des canalisations AEP de grand diamètre dits « feeders » (>DN400).