

Pourquoi l'Inde devient un marché clé pour l'ingénierie française en 2026 ?


21 mai 2026



Webinaire animé par Anna SCHWARZ

Chargée d'affaires référente Industries & Techs

Business France



Estelle DAVID

Directrice Asie du Sud

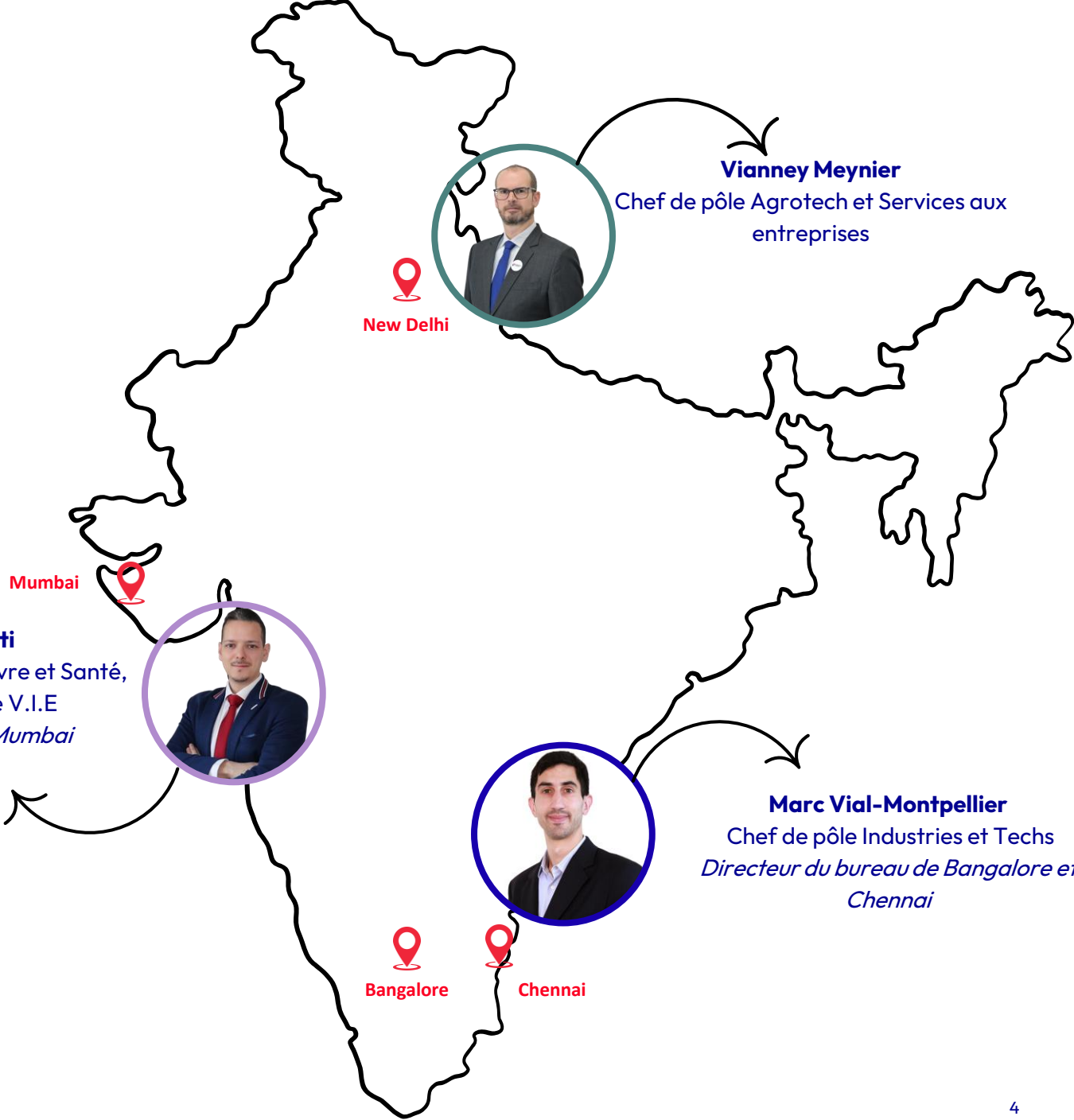
Business France



Business France en Inde



Directrice Zone Asie du Sud
Estelle David



LES DONNÉES ÉCONOMIQUES DU PAYS

CARTE D'IDENTITÉ

Superficie : 3,287 M de km ²	Habitants : 1,4766 Mds
Monnaie : Roupie Indienne (INR)	Note environnement des affaires : B
Régime politique : République fédérale et parlementaire	Capitale et principaux centres économiques : Delhi, Mumbai
IDH: 0,685	Langues officielles : Hindi, Anglais



RELATIONS BILATÉRALES

- Exportations françaises : 7,7 Mds EUR (chiffres 2024)
- France : 16ème fournisseur et 14ème client de l'Inde
- Inde : 16ème fournisseur et 14ème client de la France
- France : 11ème pays générateur d'IDE vers l'Inde (10,9 Mds EUR, 2024)
- Plus de 700 filiales et 1000 implantations de sociétés françaises

INDICATEURS ÉCONOMIQUES

INDICATEURS	INDE	FRANCE
PIB nominal	3 346 Mds EUR	2 705 Mds EUR
Solde public (en % du PIB)	-7,4 %	-5,8 %
Dette publique (en % du PIB)	82,7 %	113 %
PIB par habitant (en PPA)	10 220 EUR	52 469 EUR
Taux de croissance	6,5 %	1,2 %
Taux d'inflation (CPI)	4,8 %	2,3 %
Échanges de biens et services (en % du PIB)	18,7 %	34,7 %



130^{ème} Indice de Développement Humain
63^{ème} Classement Ease of Doing Business 2020



80,9% taux d'alphabétisation



37% de la population est urbaine
70% de la population a moins de 36 ans



1^{ère} population au monde

Superficie de 3,287 M km²
5 fois la France

DELHI
Capitale politique
6 % du PIB

MUMBAI
Capitale économique
5 % du PIB

28 États
8 Territoires de l'Union

Membre du GATT et de l'OMC

Membre des BRICS

Accord de libre-échar
ASEAN

Accord de coop.
Économique avec le Japon

Accord de libre-échange
avec l'Union européenne

1948

1995

2001

2010

2012

2026



L'Inde : une terre d'opportunités pour les entreprises françaises !

Aéronautique et spatial

- **1^{er} pays** en commande d'avions (près de 2 000)
- **3^{ème}** marché de l'aviation civile en nombre de passagers
- **3^{ème} pays** qui dépense le plus en défense et sécurité au monde

Spatial : 50 lancements et 27 satellites prévus à partir de 2024 sur 5 ans

Énergies

3^{ème} consommateur et producteur d'électricité mondial

Retail & Commerce Électronique

Le secteur du retail physique est encore très jeune
il y a tout à faire !

Santé et Pharma

L'Inde est la pharmacie du monde !

Le pays fournit **50%** des vaccins mondiaux, **40%** des génériques aux États-Unis

Infrastructure

Des besoins massifs !
600 000 km de métro en construction ou à venir dans 16 villes
80 projets de nouveaux aéroports
6 nouveaux ports

Agriculture et Transformation Alimentaire

Un géant agricole qui transforme encore peu : uniquement **10%** de sa production contre 60% en EU

Technologie et Innovation

1^{er} pays au monde en adoption des Fintech, avec un taux de 87 %
2^{ème} pays le plus cyber-attaqué au monde
Paiement numérique indien UPI :
9 Mds de transactions mensuelles

Biens de Consommation

Le consommateur de demain sera indien !
50% de la pop - de 28 ans

Vladimir Luzhbin- Asseev

Délégué infrastructures et international

Syntec-Ingénierie



Feli VISCO

Conseillère Commerce et Accès au marché

**Service Economique Régional (SER)
de New Delhi**



**MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA SOUVERAINETÉ
INDUSTRIELLE, ÉNERGÉTIQUE
ET NUMÉRIQUE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction générale
du Trésor

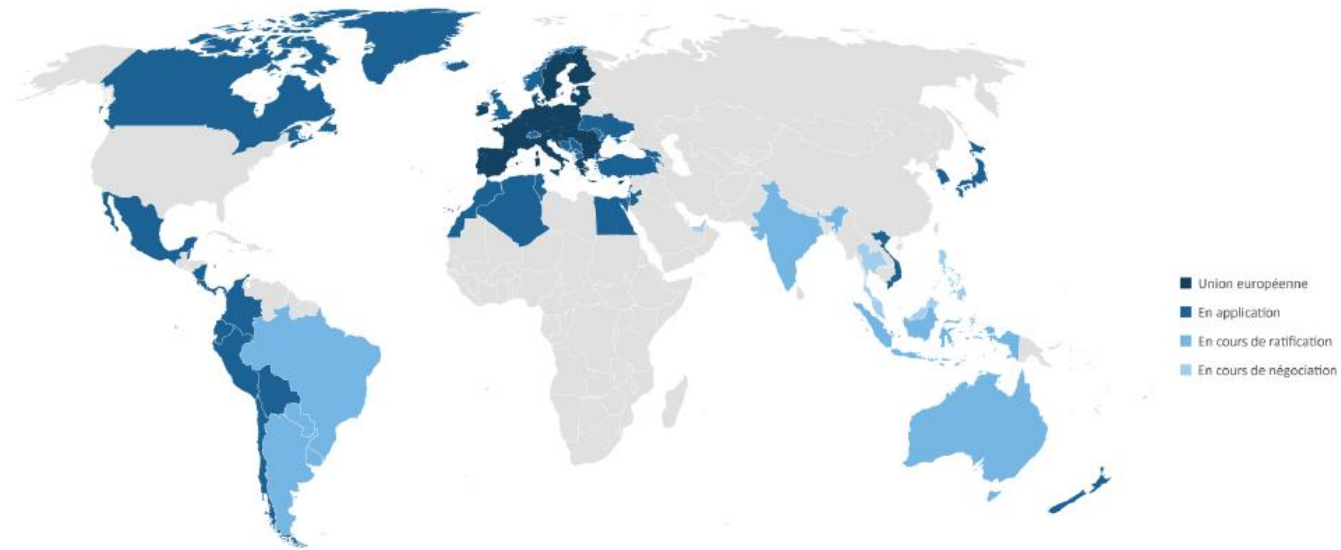


01

L'Accord de libre échange entre
l'Inde et l'Union européenne

Accord commercial UE-Inde: Focus sur le secteur l'ingénierie

Cartographie des accords de commerce de l'UE (mars 2026)



L'Ingénierie dans l'ALE UE-Inde : Opportunités

Un levier majeur d'opportunités : L'ouverture globale des marchés et la baisse des barrières vont stimuler l'ensemble des flux industriels (automobile, machines, infrastructures). Cette dynamique va mécaniquement générer une forte demande en services de conception, de conseil technique et de maintenance.

Des canaux d'échanges simplifiés :

- Via le numérique (à distance) : Sécurisation des flux de données pour l'envoi de plans et de Jumeaux Numériques, avec un guichet d'assistance dédié pour aider les PME à concrétiser ces contrats.
- Via la mobilité (sur place) : Assouplissement des procédures de visas temporaires pour envoyer rapidement nos experts et consultants en mission sur le terrain.



[Accord commercial UE-Inde - Commission européenne](#)

L'Ingénierie dans l'ALE UE-Inde : Vigilances et Barrières du Terrain

Qualifications & PI:

Aucune reconnaissance automatique des diplômes d'ingénieur n'est accordée ; l'accord établit seulement un cadre pour des discussions futures. La protection de la Propriété Intellectuelle (PI) reste tentée mais limitée, offrant des garanties d'application faibles pour le secret des affaires.

Données & souveraineté :

L'absence persistante de décision d'adéquation des données (Data Adequacy) entre l'UE et l'Inde reste une barrière majeure, freinant les flux transfrontaliers fluides et le cloud collaboratif. De plus, les marchés publics liés à la souveraineté (Défense, Aérospatial) restent strictement exclus.

Synthèse stratégique :

Même si les opportunités sont importantes, l'accès effectif au marché pour les entreprises de services dépendra souvent autant de la complexité de l'environnement réglementaire (complexité administrative, normes, exigences de contenu local, homologations) que de l'ouverture commerciale elle-même.

Lise BREUIL

Directrice Inde

Agence Française de
Développement



02

Le marché de l'ingénierie en Inde

De quel marché parle-t-on ?

1. Ingénierie de services / projets

Études de faisabilité, master planning, design conceptuel et détaillé
Project Management Consultancy, supervision, commissioning
EPCM / assistance technique sur infrastructures, énergie, eau, industrie

Clients : ministères, États, agences urbaines, utilities, EPC, grands groupes industriels

2. Ingénierie produit (*Engineering, Research & Development services*)

Conception produit, simulation, prototypage, tests et validation
Logiciel embarqué, systèmes, IoT, digital twin, cybersécurité produit
Industrialisation, optimisation coûts, adaptation aux standards locaux

Clients : OEM, industriels, GCCs, centres R&D, fournisseurs technologiques

Un marché important, en croissance soutenue

138 Md€

Marché indien des
engineering services
en 2024

218 Md€

Projection 2030, 8,2%
CAGR

115 Md€

Marché indien ER&D services en
2025

187 Md€

Projection ER&D
services 2030, 10,3%
CAGR

2 moteurs qui se renforcent

Demande domestique :

Urbanisation, transport, énergie, eau, industrie,
data centers, mobilité, manufacturing.

Export :

L'Inde reste une base mondiale d'ER&D et de digital
engineering pour les groupes internationaux.

Le premier moteur : un cycle massif d'investissement en infrastructures

110,6 Md€

Capex infrastructure prévu au budget indien 2025-26, soit ~111Md€

1 910 Md€

Coût total des projets référencés dans le National Infrastructure Pipeline

8 625

Projets NIP référencés

63

Sous-secteurs couverts

Implication pour les sociétés françaises d'ingénierie

Des besoins sur toute la chaîne : études amont, ingénierie détaillée, maîtrise d'œuvre, supervision, mise en service, O&M.
Une demande croissante d'expertise internationale sur des projets complexes : transport urbain, énergie, eau, climat, industrie.
Des donneurs d'ordre multiples : autorités publiques, utilities, institutions financières, EPC indiens, grands groupes privés.

Services : transport, urbain et infrastructures sont des poches dynamiques

Une demande qui porte les bureaux d'études, de design, d'assistance technique

Transport

Exemple transport : le réseau métro/RRTS indien est passé de 248 km en 2014 à 1 095 km en 2025 dans 26 villes.

[Press Release Page](#) | [Press Information Bureau](#)

Ville et services urbains Eau et assainissement

Eau et assainissement : Stress hydrique et urbanisation rapide

Opportunités :

- Infrastructures intelligentes et pilotées
- Réduction des pertes sur les réseaux
- Traitement, réutilisation et digitalisation

Infrastructures industrielles

Montée en puissance du manufacturing et des chaînes de valeur locales

Opportunités :

Parcs industriels et zones économiques
Sites de production, cleanrooms, data centers
Ports, aéroports, logistique
Utilities industrielles, sécurité, commissioning

Mobilité durable

Hausse rapide du parc automobile et des besoins urbains

Opportunités

- Décarbonation par électrification et mobilité multimodale
- Réseaux de recharge et infrastructures EV
- Transport public intégré et planification durable

Exemple urbain : la Smart Cities Mission totalise 8 067 projets multi-sectoriels, valorisés à 14,6Md€.

[Press Note Details: Press Information Bureau](#)

Services : énergie, climat et transition industrielle structurent aussi la demande

La transition énergétique et écologique en Inde soutient une forte demande en ingénierie

Hydrogène vert

Pilier de la transition énergétique indienne. Objectif de neutralité carbone à horizon 2070

Opportunités

- Conception d'unités d'électrolyse
- Transport et stockage de l'H₂ et de l'ammoniac
- Couplage avec les énergies renouvelables
- Adaptation des sites industriels

ENR & Smart Grids

Objectif : **500 GW non fossiles d'ici 2030**

Défis : intermittence, stockage et stabilité réseau

Opportunités :

- Modernisation des réseaux
- Stockage et batteries
- Intégration des ENR à grande échelle

Traitement des déchets

Urbanisation : hausse des volumes et capacités locales limitées
Transition vers une économie circulaire

Opportunités : valorisation énergétique et recyclage
Conception de systèmes intégrés de gestion

Energie nucléaire

Objectif: **tripler sa capacité à 22,5 GWe d'ici 2032 et à atteindre 100 GWe en 2047**

Opportunités :

- Ouverture aux acteurs privés via la Loi SHANTI (Adani, Jindal, TATA, L&T..)
- Construction de nouveaux réacteurs (SMR & grands réacteurs)
- Modernisation et extension de durée de vie des centrales
- Gestion et stockage des déchets nucléaires

Comment et où les entreprises françaises peuvent se différencier ?

Expertise système & complexité

Transport, énergie, infrastructures critiques, sécurité, interfaces, multi-acteurs.

Décarbonation & résilience

Efficacité énergétique, renouvelables, eau, déchets, climat, adaptation urbaine.

Digital engineering

BIM, digital twins, IA, data, simulation, documentation technique, maintenance prédictive.

Méthodologies projet

PMO, qualité, sécurité, assurance projet, standards internationaux, réduction des risques.

Produit & industrialisation

Design to cost, validation, software embarqué, adaptation aux normes et usages indiens.

Partenariats locaux

Approche franco-indienne : complémentarité expertise / exécution locale / accès clients.

Points de vigilance : l'opportunité est là, mais l'accès au marché doit être préparé et accompagnée !

Ce que les retours terrains vont illustrer

Facteurs de succès

- Cibler un segment prioritaire plutôt qu'un marché trop large
- Qualifier le bon donneur d'ordre et le bon canal d'entrée
- S'appuyer sur des références internationales parlantes
- Trouver le bon équilibre présence locale / partenaire local
- Construire une proposition de valeur

Défis fréquents

- Prix et pression sur les marges
- Procédures longues, multi-acteurs
- Besoin d'adaptation aux normes, usages et méthodes locales
- Importance du réseau et du partenaire d'exécution
- Suivi commercial nécessaire dans la durée



SYSTRA

Ramona SIMION

Managing Director Inde

SONOVISION



Jean-Nicolas ROUSSEL

International Technical Director

SYSTRA

- SYSTRA



Forum Inde France de la Transition Énergétique et Ecologique



8 et 9 décembre 2026



Ambassade de France à New Delhi

Organisé à New Delhi dans le cadre **de l'Année franco-indienne de l'innovation**, le Forum Inde-France de la transition écologique et énergétique constitue un rendez-vous majeur pour renforcer les coopérations entre les deux pays sur les enjeux climatiques et énergétique.

Cet événement réunit entreprises, institutions publiques, investisseurs et experts autour d'un objectif commun : **accélérer la transition vers des modèles durables, innovants et bas-carbone**, en mobilisant les expertises complémentaires françaises et indiennes.

À travers des conférences, tables rondes et un espace d'exposition, le forum met en lumière des solutions concrètes dans des secteurs clés tels que :

- les énergies renouvelables et les smart grids
- l'accès à l'énergie et l'efficacité énergétique
- la gestion de l'eau et de l'assainissement
- le traitement des déchets et l'économie circulaire
- la ville durable et la RSE

Véritable plateforme de dialogue et de business, ce forum offre une opportunité unique de **présenter des innovations, identifier des partenaires stratégiques et développer des projets franco-indiens structurants.**

[Je m'inscris](#)
[avant le 15/06](#)

French Nuclear Days



17 au 20 novembre 2026



Mumbai

Avec 25 réacteurs en exploitation et 11 en construction, l'Inde pilote l'un des programmes nucléaires les plus ambitieux au monde, visant à tripler sa capacité à 22,5 GWe d'ici 2032 et à atteindre 100 GWe en 2047.

Le pays vient de franchir plusieurs jalons décisifs qui transforment profondément le paysage du marché :

- SHANTI Act (décembre 2025)
- Première criticité du PFBR (avril 2026)
- Entrée du secteur privé

C'est dans ce contexte de transformation historique que Business France organise les **French Nuclear Days** - une mission de haut niveau conçue pour mettre en avant le savoir-faire français, nouer des partenariats concrets et positionner les entreprises françaises au cœur du marché nucléaire indien en pleine expansion.

Jour 1 - Conférence Tables rondes institutionnelles et sectorielles réunissant acteurs français et indiens : réformes post-SHANTI, opportunités de co-investissement, coopération technologique sur les réacteurs 700 MWe, SMR et sûreté.

Jours 2 & 3 - Visites industrielles Rencontres avec les décideurs des principaux donneurs d'ordre : NPCIL, NTPC, et industriels privés (L&T, Tata Power, Godrej). Identification des besoins, appels d'offres en préparation et interlocuteurs projets.

Jour 4 - B2B sur mesure Rendez-vous individuels organisés selon le profil de chaque entreprise participante - mise en relation ciblée avec acheteurs et responsables projets.

Merci pour votre écoute !

Business France Inde



Suivre notre actualité : [Business France India : posts | LinkedIn](#)

Sources

Annexes